Grosser Gemeinderat Spiez

Antrag des Gemeinderats
vom 15. Januar 2024

GGR-Nr. 197/2024, 4. März 2024

Beschluss des Grossen Gemeinderats

betreffend

Weiterentwicklung NPM / Genehmigung Ziele und Indikatoren der 14 Produktegruppen

Der Grosse Gemeinderat von Spiez

- auf Antrag des Gemeinderats
- gestützt auf Art. 39 h) der Gemeindeordnung

beschliesst:

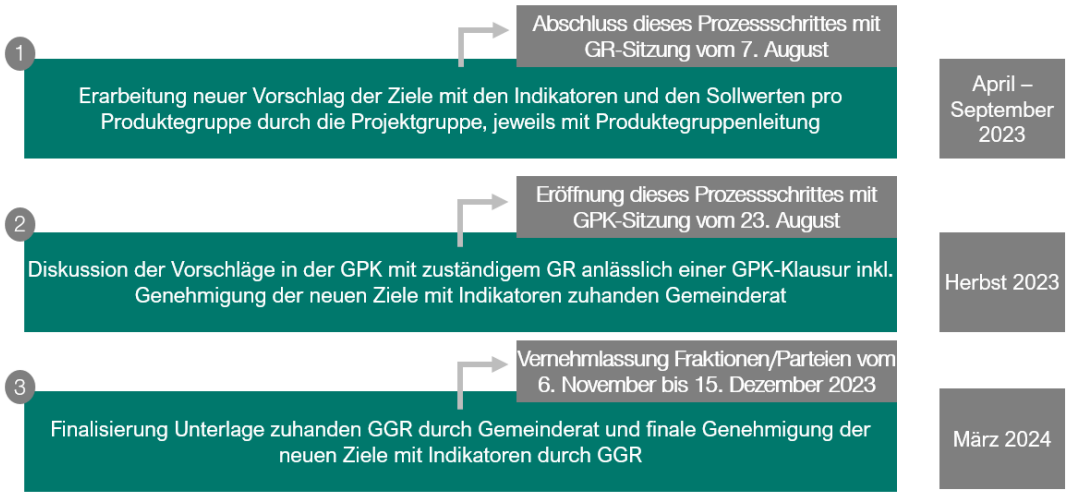
1. Die Ziele und Indikatoren der 14 Produktegruppen werden zuhanden des Budget 2025 genehmigt.

2. Dieser Beschluss unterliegt dem fakultativen Referendum gemäss Art 39 h) der Gemeinde-ordnung.

3. Der Gemeinderat wird mit dem Vollzug beauftragt.

1. Ausgangslage

Die Mitglieder der Geschäftsprüfungskommission (GPK) nehmen die jährliche Ergebnisprüfung der NPM-Ziele vor. Den GPK-Mitgliedern ist es seit längerer Zeit ein Anliegen, dass die Ziele des New Public Management (NPM) messbarer sind und besser geprüft werden können. Um die Akzeptanz des NPM zu stärken, soll der Grosse Gemeinderat eine direkte und einfache Steuerungsmöglichkeit für die Entwicklung der Gemeinde insbesondere im Rahmen des Budgetprozess haben. Deshalb hat der Gemeinderat anfangs 2023 den Auftrag gegeben, das Instrument weiterzuentwickeln. Es wurde eine Projektgruppe mit dem Abteilungsleiter Finanzen, der Abteilungsleiterin Gemeindeschreiberei und Joel Haueter der Firma publicXdata für die Weiterentwicklung beauftragt. Die Weiterentwicklung soll über Produktegruppenziele sowie messbare Indikatoren und Sollwerte geschehen. Dabei soll die bestehende NPM-Struktur als Rahmen dienen und der bestehende Budgetprozess überarbeitet werden.



Vorgehen aus der Präsentation

2. Bericht

Die GPK-Mitglieder wurden an ihrer Sitzung vom 12. April 2023 anhand einer Präsentation über den neuen Prozess und die wichtigsten Eckpunkte orientiert.

In einem nächsten Schritt wurden neue Vorschläge für die Ziele mit den Indikatoren sowie den Sollwerten pro Produktegruppe durch die Projektgruppe in Zusammenarbeit mit den Produktegruppenverantwortlichen erarbeitet. Dabei dienten sowohl gute Beispiele von anderen Gemeinden als auch die Erfahrungen der Abteilungsleitenden und der externen Begleitung als Inspiration. Das Resultat ist eine konsistente, messbare Zielstruktur, welche anschliessend in den politischen Prozess gegeben wurde.

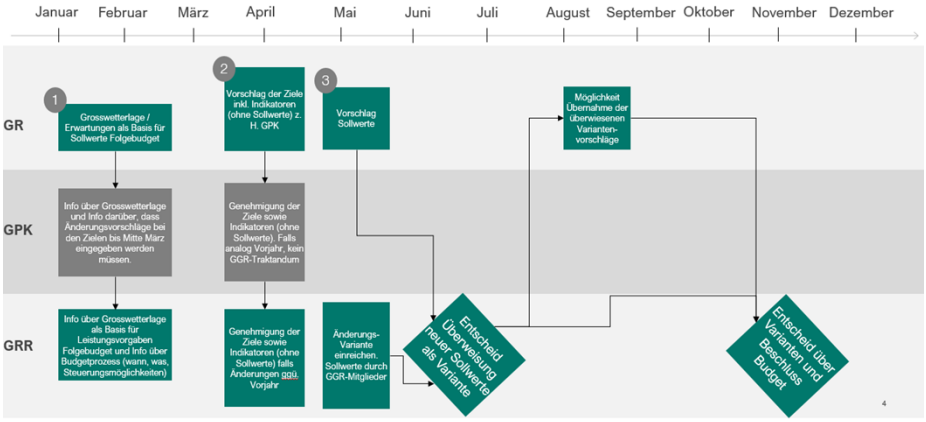
Anlässlich der GPK-Sitzung vom 23. August 2023 wurden die Vorschläge mit den zuständigen Ressortvorstehenden zusammen mit den GPK-Mitgliedern diskutiert. Die Eingaben und Anregungen aus der gemeinsamen Sitzung wurden eingearbeitet.

An der Sitzung vom 30. Oktober 2023 beschliesst der Gemeinderat die neu definierten Ziele, Indikatoren und Sollwerte zuhanden der Fraktionen. Die Fraktionen wurden am 6. November aufgefordert ihre Anliegen zur NPM-Weiterentwicklung bis am 15. Dezember 2023 zu deponieren. Die Eingaben der Fraktionen wurden von den zuständigen Produktegruppenverantwortlichen geprüft und vom Gemeinderat abschliessend beurteilt. Die Fraktionen, welche Eingaben vorgenommen haben, sind über den Entscheid Ende Januar 2024 orientiert worden.

Für die abschliessende Genehmigung der Ziele und Indikatoren ist der Grosse Gemeinderat zuständig. Die Sollwerte beziehen sich auf das genehmigte Budget 2024. Für Änderungen an den Sollwerten haben die Mitglieder des Grossen Gemeinderats die Möglichkeit für die GGR-Sitzung im Juni eine Finanzmotion einzureichen. Dieses Vorgehen ist im jährlichen Prozess ebenfalls

aufgeführt. Die bisherigen NPM-Ziele können aus dem Bericht des Budgets 2024 entnommen werden.

Neues Ablaufschema für jährlicher Prozess



Ablaufschema aus der Präsentation

- Ende Januar / GR-Sitzung analysiert Grosswetterlage
- Februar / Information Grosswetterlage an GPK-Sitzung und Hinweis auf Änderungseingabe der Ziele und Indikatoren bis Mitte März
- Februar / Information Grosswetterlage an GGR-Sitzung unter Informationen aus dem GR
- Mitte März / Eingabe allfällige neue Ziele bzw. Indikatoren der Parteien über die GPK-Vertretung. Die Eingaben werden zuhanden der GGR-Sitzung im April traktandiert.
- Mitte April / GPK genehmigt die Ziele sowie Indikatoren (ohne Sollwerte) sofern analog dem Vorjahr. Die Neueingaben bzw. Änderungen werden von der GPK geprüft (Messbarkeit, Machbarkeit, Zuständigkeit) und es wird eine Empfehlung an der GGR-Sitzung im April abgegeben.
- Ende April / Beschluss an der GGR-Sitzung über allfällige Änderungen der Ziele bzw. Indikatoren
- Anfangs Mai (nach erfolgter Ergebnisprüfung) / GR genehmigt die Sollwerte
- Mitte Mai / Parteien geben Finanzmotionen zuhanden der Juni GGR-Sitzung für die Veränderung der Sollwerte bei der Gemeindeschreiberei ein
- Juni / An der GGR-Sitzung werden die Motionen zur Abstimmung gebracht. Überwiesene Motionen werden vom Gemeinderat beurteilt und wenn er diesen Sollwert für das Budget nicht übernehmen will, werden die neuen Sollwerte als Variante für die Budgetdebatte gerechnet.
- November / GGR entscheidet über die verschiedenen Varianten

3. Finanzielle Auswirkungen

Die neuen Ziele und Indikatoren sowie die eingesetzten Sollwerte basieren auf dem Budget 2024. Finanzielle Auswirkungen entstehen erst, wenn die Sollwerte mit der Genehmigung des entsprechenden Budgets geändert werden. Wie die Veränderung der Sollwerte möglich ist, kann aus dem Ablaufschema entnommen werden.

4. Antrag

Dem Grossen Gemeinderat wird beantragt, die neuen Ziele und Indikatoren der 14 Produktegruppen zuhanden des Budgets 2025 zu genehmigen.

Beilagen
- Präsentation 14 Produktegruppen mit neuen Zielen, Indikatoren, Sollwerten

Spiez, 29. Januar 2024